

0122



Congreso de Contadurías Generales

CONTROL DE GESTION

Contaduría General de Mendoza



II° CONGRESO NACIONAL DE
CONTADURIAS GENERALES

"Control de Gestión"

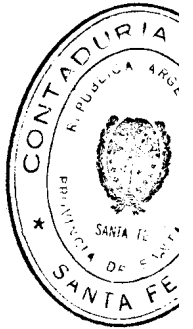
Eugenio Gimeno Balaguer

Gobierno de Mendoza
Ministerio de Hacienda
Contaduría General de la Provincia

122

Mendoza, 19 de septiembre de 1979

II° CONGRESO NACIONAL DE
CONTADURIAS GENERALES



CONTROL DE GESTION

El ejercicio de las funciones administrativas garantiza la creación y continuidad de las Instituciones y la normal actuación de cada una de sus partes en orden al cumplimiento de los fines preestablecidos.

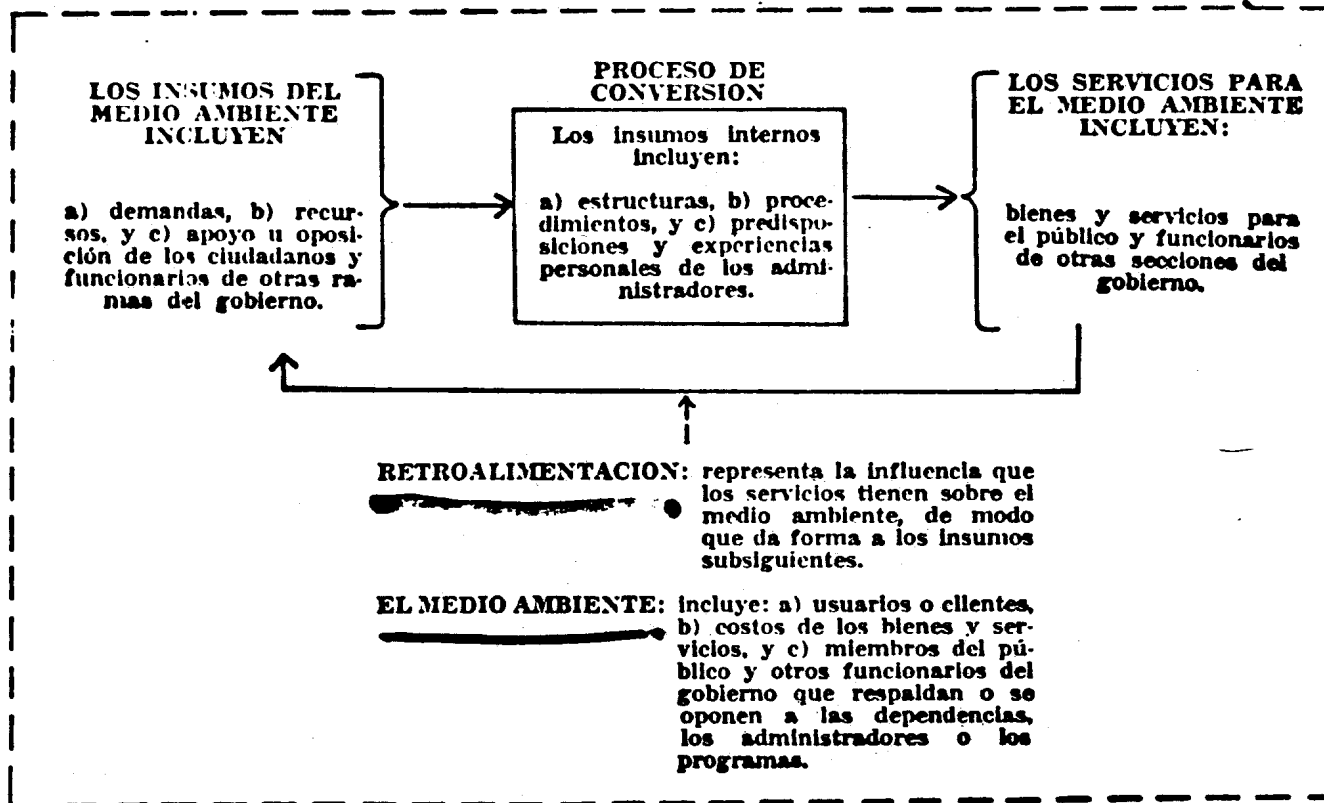
Sin programación no puede haber control. Este tiende a la verificación de la regularidad de las operaciones realizadas respecto a las previstas.

Entendemos por "gestión" al uso más adecuado de los medios disponibles para el logro de objetivos prefijados. Esta requiere habilidad, conducción, imaginación, iniciativa, coordinación y control para concretar en hechos las metas de gobierno.

El Control de Gestión como filosofía de conducción busca la integración del resultado físico con el financiero, dentro de un contexto de aproximación entre el surgimiento de una necesidad pública y su satisfacción.

Sin descuidar la técnica, es importante colocar el énfasis en la programación global, pensando el futuro en términos de quienes lo vivirán y las circunstancias; la búsqueda constante de unidades de medida representativas de la gestión y la auto-evaluación administrativa de cada componente del sistema, para orientar sus acciones y que las dificultades burocráticas no se conviertan en ineficiencia para la propia Administración y los sectores privados.

El sistema administrativo



Fases del Planeamiento

A.-Requisito previo: conocimiento de la realidad

B.-Elección de Fines

Control

1.-IdeologíaMetas.....Humanístico

2.-Política.....Directivas.....De las Fuerzas Vivas

C.-Evaluación de la realidad y los fines elegidos

3.-Estrategia.....Plan.....De oportunidad

D.-Organización de los recursos

4.-Táctica.....Programas.....De Eficiencia y Eficacia

5.-Financiera.....Presupuesto.....Legalidad-Financiero

Control de Gestión: implica evaluación de la Planificación Táctica y Financiera; en cantidad, calidad, procedimientos, costos y valoración o rendimiento.

